

## Enedis dévoile son Projet Industriel et Humain 2030 : *Agir en grand* pour réussir la Grande électrification de la France

La France entre dans une nouvelle ère énergétique. Pour réduire durablement les énergies fossiles et atteindre ses objectifs climatiques, l'électricité devient l'énergie des mobilités, du chauffage, de l'industrie, des usages numériques et de la souveraineté.

La part de l'électricité dans la consommation finale d'énergie doit évoluer de 27% aujourd'hui à 34% en 2030. A cet horizon, 2 véhicules neufs sur 3 seront électriques, 1 million de pompes à chaleur supplémentaires seront installées, les capacités d'énergies renouvelables doubleront et de nombreux usages industriels seront électriques.

L'électrification des usages place le **réseau public de distribution** au cœur de la souveraineté électrique du pays. Plus sollicité, plus décentralisé et davantage exposé aux aléas climatiques, le réseau doit évoluer pour garantir une électricité de qualité, y compris dans l'exceptionnel, **partout sur le territoire et en toute sécurité**.

C'est dans ce contexte qu'Enedis dévoile son **Projet Industriel et Humain (PIH 2030)** *Agir en grand*, co-construit avec ses salariés et parties prenantes et aligné avec sa raison d'être : « *Agir pour un service public de la distribution d'électricité innovant, performant et solidaire. Raccorder la société au défi collectif d'un monde durable.* »

### Agir en grand pour un réseau harmonieux et robuste

Le projet s'appuie sur l'humain et la force du collectif pour agir autour de trois priorités :

- **Agir en grand pour un réseau harmonieux et robuste.** Un réseau capable d'absorber la montée en puissance des usages électriques et des énergies renouvelables en tenant compte des réalités locales, un réseau plus pilotable et plus adapté face aux

Ce document est certifié. Pour en vérifier l'authenticité, rendez-vous sur <https://www.enedis.fr/media>

Enedis est une entreprise de service public, gestionnaire du réseau de distribution d'électricité, qui emploie 42 000 personnes. Au service de 39,6 millions de clients, elle développe, exploite, modernise 1,4 million de kilomètres de réseau électrique basse et moyenne tension (230 et 20 000 volts) et gère les données associées. Enedis réalise les raccordements des clients, le dépannage 24h/24, 7J/7, les opérations de comptage d'électricité (production et consommation) et toutes les interventions techniques. Intervenant pour le compte des collectivités locales, propriétaires des réseaux, elle est indépendante des fournisseurs d'énergie qui sont chargés de la vente et de la gestion du contrat de fourniture d'électricité. Entreprise à mission depuis juin 2023, Enedis a pour raison d'être : « Agir pour un service public de la distribution d'électricité innovant, performant et solidaire. Raccorder la société au défi collectif d'un monde durable. »

effets du changement climatique capable de fonctionner y compris dans des situations exceptionnelles. Depuis 2020, Enedis est engagée dans un grand programme de développement et de modernisation du réseau : d'ici à 2030, 20 000 km de réseau neuf par an seront construits (X2 par rapport à 2020) et plus de 15 000 km par an seront rénovés (+50% par rapport à 2020).

- **Agir en grand pour une expérience client simple et fluide.** La réussite de l'électrification repose sur la simplicité des parcours clients, pour leur proposer une expérience plus lisible, plus fluide et plus rapide, depuis le raccordement jusqu'au dépannage.

**584 000 raccordements et mises en service** ont été réalisés l'an dernier, soit 1 toutes les 54 secondes. Ce rythme soutenu va se poursuivre.

- **Agir en grand pour l'aménagement électrique des territoires.** Chaque territoire disposera d'un **plan d'optimisation local du réseau**, anticipant les grands projets de développement, l'évolution des usages, et les contraintes du réseau, pour prioriser les investissements, en lien avec les collectivités.

Ainsi, les investissements d'Enedis vont passer de 5,7 milliards d'euros en 2025 (dont 1,4 milliard d'euros dédiés à l'adaptation et à la modernisation du réseau) à 6,8 milliards d'euros en 2030 (dont 2 milliards d'euros consacrés à l'adaptation et à la modernisation du réseau). Enedis s'appuie sur une filière industrielle forte au service de la souveraineté énergétique et de l'emploi dans les territoires partout en France.

« L'enjeu de la décennie est de concevoir et préparer dès aujourd'hui un réseau capable de tenir dans la durée, par des choix industriels cohérents, anticipés et partagés avec les territoires. Le réseau de distribution que nous exploitons est un patrimoine industriel national. Nous avons aussi un capital humain fondé sur la sécurité, l'expertise, la compétence et la performance. Notre responsabilité consiste à préparer le réseau pour les générations futures. C'est le sens du PIH 2030. », souligne **Marianne Laigneau**, présidente du directoire d'Enedis.

## Un projet collectif et humain

Cette transformation industrielle repose avant tout sur l'engagement et l'expertise des **42 000 salariés**. Les priorités sont claires : **sécurité, maîtrise des gestes métiers, transmission des savoir-faire, préparation des compétences de demain.**

Ce document est certifié. Pour en vérifier l'authenticité, rendez-vous sur <https://www.enedis.fr/media>

Enedis est une entreprise de service public, gestionnaire du réseau de distribution d'électricité, qui emploie 42 000 personnes. Au service de 39,6 millions de clients, elle développe, exploite, modernise 1,4 million de kilomètres de réseau électrique basse et moyenne tension (230 et 20 000 volts) et gère les données associées. Enedis réalise les raccordements des clients, le dépannage 24h/24, 7J/7, les opérations de comptage d'électricité (production et consommation) et toutes les interventions techniques. Intervenant pour le compte des collectivités locales, propriétaires des réseaux, elle est indépendante des fournisseurs d'énergie qui sont chargés de la vente et de la gestion du contrat de fourniture d'électricité. Entreprise à mission depuis juin 2023, Enedis a pour raison d'être : « Agir pour un service public de la distribution d'électricité innovant, performant et solidaire. Raccorder la société au défi collectif d'un monde durable. »

Dans un contexte de renouvellement des compétences, Enedis maintiendra une **dynamique soutenue de recrutements** avec **environ 3 000 recrutements par an** dans la période 2026-2028.

Pour bâtir ce projet, Enedis a mené une démarche de consultation interne et externe inédite. En interne, 54 % des 42 000 salariés ont participé, générant plus de 127 000 verbatims. En externe, 700 parties prenantes ont été associées à la réflexion — élus, clients, associations, organisations syndicales, partenaires.

### Les chiffres clés d'Enedis (2025)

- 1,4 million de km de réseau exploités (*l'équivalent de 35 fois le tour de la Terre*)
- 18 100 km de réseau construit chaque année, soit 100 000 km depuis 2020
- 12 500 km de réseau renouvelé par an, soit 73 000 km depuis 2020
- 584 000 raccordements et mises en service
- 42 000 salariés
- 5,7 milliards d'euros d'investissement, dont 1,4 milliard d'euros dédié à la modernisation et à l'adaptation du réseau
- 3 100 recrutements (2000 CDI et 1400 alternants)
- 1<sup>er</sup> au classement mondial Smart Grid Index des opérateurs de réseau de distribution (2021, 2022 et 2024)
- 38,4 millions de compteurs Linky

Ce document est certifié. Pour en vérifier l'authenticité, rendez-vous sur <https://www.enedis.fr/media>

Enedis est une entreprise de service public, gestionnaire du réseau de distribution d'électricité, qui emploie 42 000 personnes. Au service de 39,6 millions de clients, elle développe, exploite, modernise 1,4 million de kilomètres de réseau électrique basse et moyenne tension (230 et 20 000 volts) et gère les données associées. Enedis réalise les raccordements des clients, le dépannage 24h/24, 7J/7, les opérations de comptage d'électricité (production et consommation) et toutes les interventions techniques. Intervenant pour le compte des collectivités locales, propriétaires des réseaux, elle est indépendante des fournisseurs d'énergie qui sont chargés de la vente et de la gestion du contrat de fourniture d'électricité. Entreprise à mission depuis juin 2023, Enedis a pour raison d'être : « Agir pour un service public de la distribution d'électricité innovant, performant et solidaire. Raccorder la société au défi collectif d'un monde durable. »